



Д. Е. АБРАМОВ, заведующий НИЛ ЦКЖТ ПГУПС

Е. В. ПАРШИНА, инженер НИЛ КСА УрГУПС

## Проект организации технического обслуживания и ремонта устройств СЦБ и связи

**В** настоящее время все организации, связанные с эксплуатацией железнодорожного транспорта и имеющие в своем распоряжении хозяйство СЦБ, сталкиваются с одинаковыми проблемами, к числу которых относятся: неуккомплектованность кадрами, недостаток технологического оборудования и транспортных средств, низкая квалификация персонала, плохая оснащенность производственных баз средствами механизации или их полное отсутствие. Еще одной серьезной проблемой в техническом обслуживании является нерациональное распределение работ внутри подразделения.

Кроме того, персонал постоянно сталкивается с тем, что у руководства предприятий, как правило, имеется нечеткое представление о существующих

проблемах. Как следствие – требования по организации производственного процесса в реально существующих технических и материальных условиях подразделения не могут быть выполнены в поставленные сроки в требуемом качестве и объеме.

Одним из подходов к решению отмеченных проблем является реорганизация подразделения предприятия с целью приведения его к уровню, представляющему компромисс между требованиями, необходимыми для качественного обслуживания устройств СЦБ и связи, и существующими возможностями организации (рис. 1).

Смысл реорганизации заключается в выявлении слабых мест в технологических процессах, осуществляемых подразделением, и предложении путей для устранения этих недостатков возможными в существующих условиях методами и средствами.

Учеными ЦКЖТ ПГУПС совместно с департаментом автоматики и телемеханики ОАО «РЖД» предложены пути к возможному устранению проблем, возникающих при техническом обслуживании и ремонте устройств СЦБ. Все решения нашли отражение в «Типовом проекте организации технического обслуживания и ремонта № ЦШ-24/19 от 07.03.2002 г.».

Известно, что проблемы хозяйства СЦБ, перечисленные ранее, так или иначе отражаются на качестве технического обслуживания устройств и систем и приводят к снижению безопасности движения поездов, поэтому одной из целей упомянутого проекта ставится повышение уровня безопасности и бесперебойности

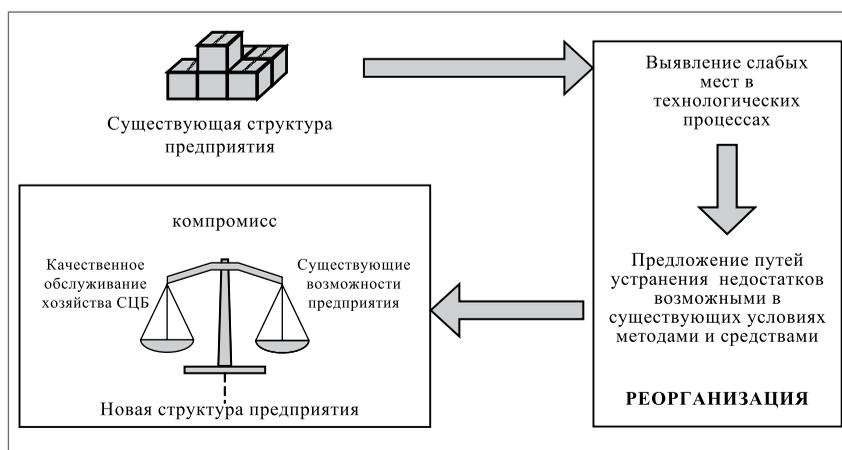


Рис. 1. Один из подходов к решению проблем хозяйства СЦБ

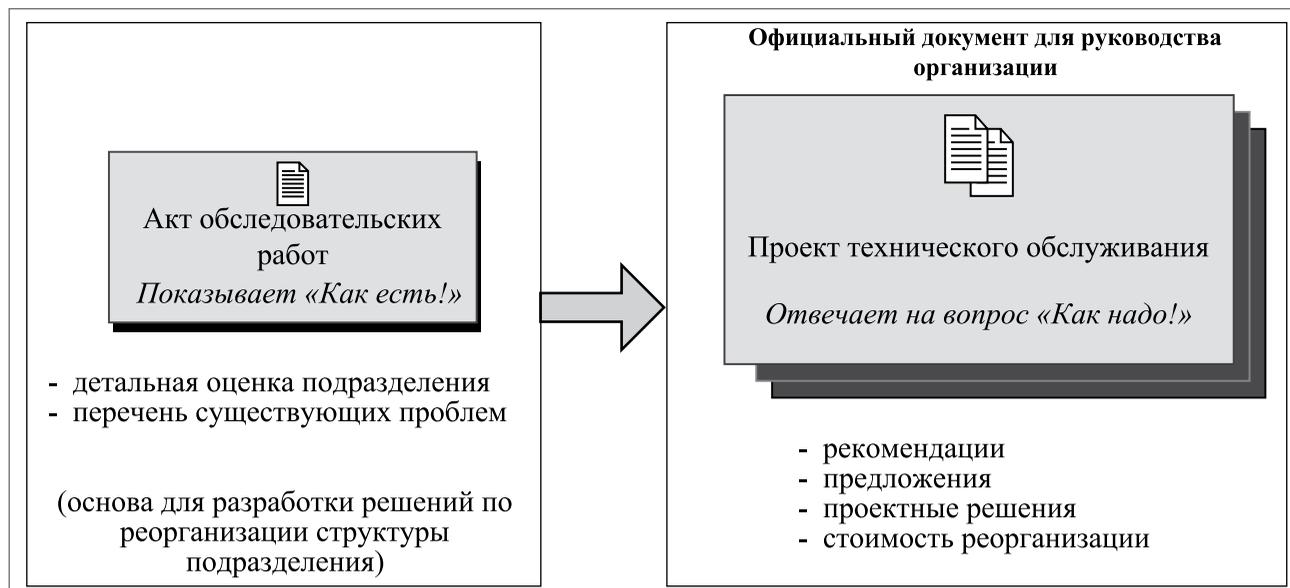


Рис. 2. Порядок разработки Проекта организации технического обслуживания и ремонта

движения поездов за счет более качественного содержания технических средств.

Несмотря на то что проект идет под грифом типового, он разрабатывается под конкретные условия и инфраструктуру подразделения. Для этого проводится работа на местах с целью выявления всех потребностей эксплуатационного персонала. Проект достаточно гибкий и по возможности позволяет учесть требования и ограничения в каждом конкретном случае.

### Разработка Проекта производится по следующей методологии

1. Дается оценка – «Как есть».
2. Разрабатываются предложения по реорганизации – «Как должно быть» (рис.2).

На первом этапе, после детального обследования подразделения, обслуживающего СЦБ, составляется акт обследовательских работ, дающий полную и адекватную оценку. Оценка включает в себя перечень проблем, существующих в подразделении на настоящий момент. Документ утверждается главным инженером предприятия и в дальнейшем становится основой для выработки предложений и рекомендаций

по устранению выявленных проблем.

В основе разрабатываемого Проекта лежат рекомендации и предложения по приведению материальных и человеческих ресурсов подразделения к уровню, позволяющему осуществлять качественное техническое обслуживание устройств и систем СЦБ. Как правило, обоснованные пожелания эксплуатирующего персонала по реорганизации своего труда фиксируются в проектных решениях, и в дальнейшем становятся официальным документом, поэтапно внедряемым в жизнь через руководство предприятия.

### В качестве путей решения озвученных проблем предлагаются следующие:

- оснащение работников подразделений полным набором измерительных приборов и инструментов, необходимых для работы;
- создание производственных баз;
- улучшение управляемости хозяйством СЦБ за счет оптимизации его структуры;
- оснащение бригад по обслуживанию и ремонту специализированными транспортными средствами;
- постоянная работа по по-

вышению квалификации персонала;

- предотвращение производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников за счет проведения соответствующих организационно-технических мероприятий;
- снижение затрат на содержание средств СЦБ, путем рационального распределения работ между обслуживающим персоналом.

В настоящий момент «Проект организации обслуживания и ремонта технических средств СЦБ» разработан для 109 дистанций автоматики и телемеханики ОАО «РЖД». С 2005 г. ведется строительство зданий производственных баз, поставка специализированных транспортных средств. На 2008 г. планируется проектирование для цеха пути и СЦБ одного из уральских горнообогатительных комбинатов.

Решения, предлагаемые в Проекте, не являются панацеей от всех бед, но они показывают, как можно, в том числе с учетом имеющихся на предприятии материальных и человеческих ресурсов, устранить слабые места в процессе технического обслуживания и ремонта устройств СЦБ.